

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

| Concepto                                                                                                                                                                                                       | 2023                  | 2022                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>INGRESOS y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                             |                       |                      |
| <b>Ingresos de la Gestión</b>                                                                                                                                                                                  | <b>780,044</b>        | <b>953,078</b>       |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                      | 0                     | 0                    |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                      | 0                     | 0                    |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                      | 0                     | 0                    |
| Derechos                                                                                                                                                                                                       | 0                     | 0                    |
| Productos                                                                                                                                                                                                      | 2,881                 | 6,292                |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                               | 0                     | 0                    |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                         | 777,163               | 946,786              |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 10,100,293,711        | 9,062,266,596        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                    | 8,589,129,625         | 7,869,987,957        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                             | 1,511,164,086         | 1,192,278,640        |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                             | <b>93,917</b>         | <b>367,207</b>       |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                           | 0                     | 0                    |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                        | 0                     | 0                    |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                 | 0                     | 0                    |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                          | 0                     | 0                    |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                             | 93,917                | 367,207              |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                    | <b>10,101,167,672</b> | <b>9,063,586,881</b> |
| <b>GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                 |                       |                      |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                | <b>9,873,730,985</b>  | <b>8,925,416,667</b> |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                           | 8,835,114,505         | 8,167,993,987        |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                       | 456,954,920           | 287,759,953          |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                            | 581,661,560           | 469,662,727          |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                  | <b>182,490,353</b>    | <b>133,649,658</b>   |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                       | 0                     | 0                    |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                     | 0                     | 0                    |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                       | 0                     | 0                    |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                | 46,985,498            | 19,177,070           |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                       | 135,504,855           | 114,472,589          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                   | 0                     | 0                    |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                           | 0                     | 0                    |
| Donativos                                                                                                                                                                                                      | 0                     | 0                    |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                     | 0                     | 0                    |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                          | <b>0</b>              | <b>0</b>             |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                | 0                     | 0                    |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                   | 0                     | 0                    |
| Convenios                                                                                                                                                                                                      | 0                     | 0                    |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                                                                                | <b>0</b>              | <b>0</b>             |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                  | 0                     | 0                    |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                 | 0                     | 0                    |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                     | 0                     | 0                    |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                           | 0                     | 0                    |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                             | 0                     | 0                    |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                                                                                                                                                 | <b>43,307,138</b>     | <b>59,766,129</b>    |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                       | 43,307,138            | 59,766,129           |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                    | 0                     | 0                    |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                     | 0                     | 0                    |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                   | 0                     | 0                    |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                       | <b>0</b>              | <b>0</b>             |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                             | 0                     | 0                    |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                        | <b>10,099,528,476</b> | <b>9,118,832,455</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                             | <b>1,639,195</b>      | <b>(55,245,573)</b>  |

Lic. Irene Quintanar Mejía  
Coordinadora General de la USEBEQ

Ing. Juan Carlos Martínez García  
Subcoordinador de Gestión Administrativa USEBEQ

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.